

# GITIF

简报 · 内部刊物 · 免费赠阅



广东省电子信息联合会  
GUANGDONG INFORMATION TECHNOLOGY INDUSTRY FEDERATION

2021年第4期  
总第20期

- 01 广东省电子信息联合会举办的“数据驱动管理赋能”2021数字化转型升级论坛顺利召开**
- 02 辛国斌出席2021世界智能制造大会开幕式并致辞**
- 03 赛安科技（广东）有限公司创新分布式防火墙实现点对点精准防护**
- 04 2021年四季度活动集锦**
- 05 项目经理不能错过的7个管理工具**
- 06 《“十四五”软件和信息技术服务业发展规划》解读**
- 07 会员单位风采征集通知**

## 一、 联合会新闻

- 广东省电子信息联合会举办的“数据驱动 管理赋能”2021数字化转型升级论坛顺利召开
- 广东省电子信息联合会举办的“2021年碳达峰碳中和技术交流会”顺利召开
- 广东省电子信息联合会举办的广东省2021年“专精特新”中小企业服务项目政策宣贯会（汕头站）顺利召开

## 二、 行业资讯

- 辛国斌出席2021世界智能制造大会开幕式并致辞
- 许科敏出席2021新一代信息技术标准化论坛并讲话
- 2021中国无线电大会在京召开

## 三、 会员单位风采

- 赛安科技（广东）有限公司 创新分布式防火墙 实现点对点精准防护

## 四、 活动集锦&预告

- 2021年四季度活动集锦
- 2022年一季度活动预告

## 五、 学术园地

- 项目经理不能错过的7个管理工具

## 六、 政策标准

- 《“十四五”软件和信息技术服务业发展规划》解读

## 七、 会员单位风采征集通知

---

## 一、联合会新闻

### 1. 广东省电子信息联合会举办的“数据驱动 管理赋能”2021 数字化转型升级论坛顺利召开

2021 世界数字经济大会暨第十一届中国智慧城市与智能经济博览会于 10 月 15-17 日在浙江省宁波市举办。16 日上午，由宁波市经济和信息化局、中国电子信息行业联合会、工业和信息化部电子第五研究所主办，广州赛宝认证中心服务有限公司、中国个性化定制联盟、广东省电子信息联合会、中国电子信息行业联合会软件成本度量和价值评估分会（筹）协办的“数据驱动 管理赋能”2021 数字化转型升级分论坛顺利召开。

此次论坛，以“数据驱动，管理赋能”为主题，旨在搭建高端交流对话平台，发布最新行业资讯，深入探讨、分享发展策略，提高企业激活数据要素价值、数据管理能力，推动软件行业规范，促进高效实现工业互联与智能制造，打造以数字经济为核心竞争新生态，助推数字化转型升级。助力“一带一路”数字经济战略合作，推动数字经济高质量发展。



图 1：宁波市人民政府 副市长 陈炳荣

大会首先由宁波市政府陈炳荣副市长致欢迎词，陈副市长指出宁波市委市政府高度重视数字化发展，把数字化转型作为推动全市产业高质量发展和数字经济发展的核心抓手，积极推进信息技术在制造业领域的融合应用，从顶层设计、服务体系、试点示范、平台建设等多个维度全力推动制造业数字化转型。宁波市已成为全国首批 DCMM 试点地区之一，10 家企业通过国际认证，处于全国领先水平。下一步将继续完善共性技术支撑和公共服务平台体系，致力打造工业互联网领军城市和国家智能制造新高地，奋力争创数字化改革先行区和数字经济先行示范区。



图 2：工业和信息化部信息技术发展司  
副司长 江明涛

工信部信息技术发展司江明涛副司长在致辞中提出，工业和信息化部认真贯彻落实党中央、国务

院的决策部署，大力推进产业数字化转型，在政策、标准、生态、数据基础建设等各方面取得了积极成效。下一步将继续做大做强数字产业，提升工业互联网平台赋能水平、深度融合创新应用、培育数据要素市场、营造良好产业生态，大力推动数字技术与实体经济深度融合，积极赋能传统产业转型升级，催生新产业新业态新模式，壮大经济发展新引擎。



图 3：中国电子信息行业联合会 秘书长 高素梅

中国电子信息行业联合会高素梅秘书长在致辞中表示，加快数据要素市场培育、加强数据治理、提升数据管理能力已成为当前打造数字经济新优势的重要任务。中国电子信息行业联合会积极推动《数据管理能力成熟度评估模型》（DCMM）贯标，助力和响应 DCMM 贯标活动，全面提升数据治理管理能力。同时全面推广敏捷软件开发能力评估模型团体标准的应用，提高敏捷开发标准加快落地，为我国数字经济高质量发展贡献力量。



图 4：工业和信息化部电子第五研究所党委书记

季仲华

工业和信息化部电子第五研究所党委书记季仲华在致辞中，介绍了电子五所在数据管理成熟度评估和服务支撑、信息系统建设和服务能力建设、软件开发成本度量和价值评估等数字化转型工作支撑情况，并表示后续将持续深入实施国家大数据战略，把数据管理的理论研究和能力评估工作当做未来发展的重要方向，共同推进数据管理的产学研协作生态构建，积极与不同行业企业共同协作，不断提升数据管理的服务能力，为产业发展和推动企业数字化转型提供有力支撑。



图 5：敏捷软件开发能力评估模型团体标准发布现

场



图 6：敏捷软件开发能力评估模型团体标准介绍

全国首个《敏捷软件开发能力评估模型团体标准》在大会发布。广州赛宝认证中心服务有限公司是该标准的牵头编制单位，软件质量部主任翟宏宝在会上详细介绍了标准的内容和编制推广该标准的重要意义，为企业正确导入敏捷开发方法，客观认识自身能力和水平，提供了一个有效的途径。



图 7：DCMM 优秀案例发布

本次大会是《数据管理能力成熟度评估模型》(DCMM)推广的一次总结，发布了《DCMM 优秀案例》。



图 8：“数据驱动 管理赋能” 2021 数字化转型升级论坛主题演讲

平安国际智慧城市科技股份有限公司、深圳市万物云城空间运营管理有限公司等单位专家，围绕平安数字化转型实践、重塑空间服务的效率与体验等做分享介绍。同时 DCMM 试点企业—上海宝信软件股份有限公司以中国宝武大数据中心建设实践为主题分享数据管理经验。

大会还举办了院士论坛，中国工程院院士谭建荣通过连线形式围绕数字化转型的关键技术与发展趋势做主题演讲。

论坛由广州赛宝认证中心服务有限公司副总经理李尧主持，参加会议的有来自行业主管部门、相关工业企业、工业互联网平台企业负责人或技术骨干和研究机构代表等 100 余人。



图 9：“数据驱动 管理赋能” 2021 数字化转型升级论坛活动现场

## 2. 广东省电子信息联合会举办的“2021年碳达峰碳中和技术交流会”顺利召开

金秋十月，群英荟萃。

为进一步深刻解读“碳达峰、碳中和”国家战略、统筹有序开展相关工作，2021年10月21日下午，由广东省电子信息联合会举办的“2021年碳达峰碳中和技术交流会”在广州顺利举行。



本次会议围绕国家碳达峰战略布局、重点区域低碳转型、企业碳达峰碳中和实施路径、低碳技术推广等方面进行了深入探讨。工业和信息化部节能与综合利用司综合处主任周洋、广东省工业和信息化厅总工程师张振祥等相关部门领导受邀出席，企业代表、行业协会及第三方服务机构等嘉宾近200人参与此次会议。



（工业和信息化部节能与综合利用司综合处主任周洋）

工业和信息化部节能与综合利用司综合处主任周洋在率先致辞中表示：自十三五以来，工业绿色低碳发展取得了积极成效，产业结构不断优化、能源利用效率显著提升、绿色低碳产业初具规模、绿色制造体系基本构建。同时，他表示碳达峰碳中和目标对工业绿色低碳发展提出了更高要求，工业领域必须以增进民生福祉，打造绿色发展动能，实现高质量发展等为目标。为扎实推进工业领域碳达峰各项工作，需要推进产业结构优化调整，持续加强节能降碳，积极推行绿色制造，加快资源利用循环化转型，强化绿色低碳技术变革，推动数字赋能工业绿色低碳转型。



（广东省工业和信息化厅总经济师张振祥）

广东省工业和信息化厅总经济师张振祥介绍，为全面贯彻“碳达峰和碳中和”工作战略部署，工信厅主要开展以下工作：一是成立广东省工业领域碳达峰碳中和工作专班；二是研究广东省工业和信息化领域碳达峰碳中和重要问题；三是编制工业和信息化领域碳达峰实施方案并组织实施。张振祥还强调工信厅未来将围绕“实施重点行业碳达峰行动、推动产业结构高端化转型、加快能源消费低碳化转型”这三方面开展工作。



（工业和信息化部电子第五研究所党组书记季仲华）

工业和信息化部电子第五研究所党组书记季仲华提到，电子五所经过多年深耕，不仅拥有丰富的资质授权，成为国家发改委授权的全国首批两家之一的“国内自愿减排交易项目审定与核证机构”，

还获得广泛的科研成果，承担工信部淘汰落后产能、绿色制造、工业低碳发展等研究课题，累计完成 100 多家绿色制造体系评价工作，今年承担了广东、武汉、安徽等各级政府的碳达峰研究和政策支撑工作。季仲华还介绍了中国最早的认证机构之一——赛宝认证中心，作为电子五所对外服务的实体，承担了电子五所双碳节能的咨询评价职能，拥有低碳技术服务、节能技术服务、绿色制造体系服务、智库服务，成为国内第三方机构在低碳节能领域的倡导者和领跑者。

围绕对双碳目标的思考、企业碳达峰碳中和实施路径、低碳技术推广、绿色金融等热点议题，各界大咖在会议上纷纷建言献策。



（国家应对气候变化战略研究和国际合作中心副主任马爱民）



（中国石油和化学工业联合会产业发展部高级工程师翁慧）



（武汉大学气候变化与能源经济研究中心副主任张继宏）



（中国建设银行广州分行信贷管理部副总经理梁冬怡）



（联想集团中国区环境事务负责人龚勋）



（广州赛宝认证中心服务有限公司绿色低碳事业部副主任郭智源）

国家应对气候变化战略研究和国际合作中心副主任马爱民、中国石油和化学工业联合会产业发展部高级工程师翁慧、武汉大学气候变化与能源经济研究中心副主任张继宏等嘉宾先后做了专题分享。

聚焦“碳达峰、碳中和”目标，事关经济社会发展大局，需要坚持全国上下一盘棋，积极发挥政府主导地位、企业实施主体作用，引领各行各业协同发展，引导社会各界人士自觉参与，共同探索绿色低碳的可持续发展新模式，实现经济高质量发展和促进生态环境改善，形成绿色生产生活方式，共创美好未来。



### 3. 广东省电子信息联合会举办的广东省 2021 年“专精特新”中小企业服务项目政策宣贯会（汕头站）顺利召开

为支持广东省中小企业高质量发展，进一步推动广东省“专精特新”中小企业服务项目工作，2021 年 11 月 26 日，广东省 2021 年“专精特新”中小企业服务项目政策宣贯会在广东省汕头市举办。会议由广东省工业和信息化厅指导，汕头市工业和信息化局主办，广州赛宝认证中心服务有限公司承办，中国个性化定制联盟、广东省电子信息联合会和汕头智能制造协会协办。会议提供了中小企业数字化转型、竞争力提升等方案的宣讲。汕头市工业和信息化局副局长林锡波、汕头市工业和信息化局服融科科长洪广恩出席会议。来自汕头地区的“专精特新”企业及地区优秀企业、媒体的 100 余名代表参会。



大会现场



汕头市工业和信息化局副局长 林锡波

赛宝认证中心副总经理刘小茵在致辞中表示，赛宝认证中心作为国家中小企业公共服务示范平台和广东省“专精特新”中小企业服务机构，致力于培养中小企业各类专业人才，提高中小企业质量管理能力，促进企业转型提升。本次专题活动根据广东省工信厅“专精特新”中小企业服务项目要求，结合市场和企业需求，针对性地开发了一套制造质量提升创新创业人才培养系列课程，为企业培养高素质人才，提升企业能力。希望借助此次活动及后续服务，充分挖掘汕头市中小企业的优势，找出并解决中小企业发展过程中困难和问题，努力为广东省内的“专精特新”中小企业开创更加美好的明天。



赛宝认证中心副总经理 刘小茵

赛宝认证中心资深专家许兴海做题为《中小企业数字化转型之企业如何逐步迈向智能数字化制造》的主题报告，重点介绍了企业如何进行数字化转型：一是根据市场需求，调整经营战略和业务模式；二是快速有效地掌握信息化技术；三是有效地使用各种数据化工具；四是搭建和培训出具备数字化运营能力的团队。



赛宝认证中心资深专家 许兴海

赛宝认证中心质量诊断部专家蓝德围绕精益生产及其主要作用、中小企业精益生产的应用与现状、精益生产的最佳实践分享、精益生产推行之路等做题为《中小企业竞争力提升之精益生产应用》的报告。



赛宝认证中心质量诊断部专家 蓝德

中小企业对国民经济和社会发展具有重要的战略意义，“专精特新”中小企业为提升产业链现代化水平、构建现代产业体系提供有力支撑。未来，广州赛宝认证中心服务有限公司将在广东省工业和信息化厅和汕头市工业和信息化局的指导下，联合中国个性化定制联盟和广东省电子信息联合会等行业组织，聚焦中小企业发展问题，提出针对性的解决举措，为“专精特新”中小企业发展排忧解难、保驾护航，推动“专精特新”中小企业高质量发展。

## 二、行业资讯

### 1. 辛国斌出席 2021 世界智能制造大会开幕式并致辞

2021 年 12 月 8 日，由江苏省人民政府、工业和信息化部、中国工程院、中国科学技术协会共同主办的 2021 世界智能制造大会在江苏南京开幕。工业和信息化部党组成员、副部长辛国斌出席大会并致辞。



辛国斌指出，党中央、国务院高度重视智能制造发展。习近平总书记强调，要以智能制造为主攻方向推动产业技术变革和优化升级，推动制造业产业模式和企业形态发生根本性转变。党的十八大以来，智能制造发展取得长足进步。一是核心能力不断增强。关键技术装备和先进制造工艺加速突破，智能制造装备市场满足率超过 50%。二是应用成效持续提升。建成 700 多个智能工厂，新模式新业态不断涌现。三是支撑体系不断完善。发布国家标准 300 余项，牵头制定国际标准 40 余项。

辛国斌表示，工业和信息化部将认真贯彻落实党中央、国务院决策部署，继续推进智能制造高质量发展。一是强化创新应用。突破一批“卡脖子”基础零部件和装置，发展智能制造装备，提升工业软件产品供给能力，开展多场景、全链条、多层次应用示范，培育推广智能制造新模式。二是完善工作机制。加强与相关部门通力配合，强化央地协同联动，“点线面”结合持续开展试点示范行动，启动实施智能制造标准领航行动，完善公共服务网络，构建高水平推进工作体系。三是深化国际合作。充分发挥现有双边、多边对话机制作用，积极参与 ISO、IEC、IEEE 等国际、区域标准化组织的工作，创新拓展合作领域。

本次大会以“数字化转型，智能化引领”为主题，设置了开闭幕式、分论坛、云上博览会以及首届智能制造创新大赛等系列活动。国内外 300 余名嘉宾线下参加大会，云上博览会报名参展单位达 4000 余家，线上浏览量超 2 亿次。

工业和信息化部装备工业一司有关负责人参加了开幕式。

（来源：装备工业一司）

## 2. 许科敏出席 2021 新一代信息技术标准化论坛并讲话

2021 年 10 月 21 日，中国电子技术标准化研究院等单位以“数字化创造新机遇 标准化助力新发展”为主题，在深圳共同举办 2021 新一代信息技术标准化论坛。工业和信息化部总经济师许科敏出席论坛并讲话，中国工程院范滇元院士，中国科学院蒋华良院士、王怀民院士出席论坛。



许科敏指出，做好新一代信息技术标准化工作，对加快推进制造强国、网络强国、质量强国建设具有重要意义。要认真贯彻落实《国家标准化发展纲要》，提高政治站位，加大工作力度，扎实推进新

一代信息技术标准化工作。一是大力推动标准与产业科技深度融合，统筹推进标准制定与技术创新、产品研发、试验应用等工作。二是加快构建满足高质量发展的标准体系，加强人工智能、超高清视频等新一代信息技术标准的顶层设计。三是深度参与国际标准化活动，分享中国方案和实践经验，推动构建协同发展、互利共赢的全球产业生态体系。

工业和信息化部科技司、电子信息司、信息技术发展司，中央网信办、国家发展改革委、国家市场监督管理总局等部门的有关司局，广东省工业和信息化厅、深圳市人民政府、深圳市发展改革委、深圳市工业和信息化局，两院院士、骨干企业代表、业界专家等 400 余人参加论坛。

（来源：中国电子技术标准化研究院）

## 3. 2021 中国无线电大会在京召开

10 月 20 日，2021 中国无线电大会在北京召开。大会由中国无线电协会主办，以“无线互联 智慧无限”为主题，聚焦前沿技术发展，探讨提升频谱资源使用效率和综合效益，助力制造强国、网络强国建设。工业和信息化部党组成员、总工程师田玉

龙以视频方式为大会致辞。全国政协经济委员会副主任、工业和信息化部原副部长刘利华，工业和信息化部无线电管理局局长谢远生，中国无线电协会理事长刘岩出席开幕式并致辞。



田玉龙在视频致辞中指出，在党中央、国务院的领导下，工业和信息化发展取得了历史性成就，无线电事业实现了跨越式发展，无线电频谱资源广泛应用并有力保障了移动通信、工业互联网、车联网、广播电视、卫星通信和导航、深空探测等行业的发展，有力支撑了制造强国、网络强国、数字中国建设。工业和信息化部将积极制定“十四五”国家无线电管理和发展规划，提升频谱资源使用效率和效益，保障电磁空间安全，加强无线技术开发应用，推动新一代信息技术与制造业融合发展，为建设数字中国，服务信息化社会，发展数字经济作出新的更大贡献。

当前，无线电技术和应用正加速向更广阔的领域延展、渗透，在推动经济高质量发展、促进科技创新、保障国家安全等方面都发挥着重要作用。面对新形势新任务，谢远生表示要多措并举推动无线电事业高质量发展：一是完整、准确、全面贯彻新发展理念，强化频谱资源统筹管理，构建无线电事业发展新格局；二是坚持以人民为中心的发展思想，持续推进无线电管理“放管服”改革，进一步推进电子证照应用；三是保障电磁空间安全，完善无线电管理基础设施和技术设施建设，扎实做好北京冬奥会、杭州亚运会等重大活动无线电安全保障工作。

工业和信息化部相关司局负责人出席会议，中国工程院院士邬贺铨、国家无线电监测中心主任程建军、中国信息通信研究院副院长王志勤等作了主题演讲。来自相关部门、研究机构、基础电信运营企业、制造企业的 500 余名代表参加了会议。

（来源：无线电管理局）

### 三、会员单位风采

#### 1. 赛安科技（广东）有限公司 创新分布式防火墙 实现点对点精准防护

随着大数据、物联网、云计算、人工智能等新一代信息技术的蓬勃发展，海量联网基础设施广泛布局，安全风险也随之而来。这些传统安全防护手

段不曾关注到的盲点，潜伏着非法入侵、恶意攻击、数据窃取等安全风险，不容忽视。

2021 年 8 月，广州市公安局破获了一起利用手

机木马程序、远程控制摄像头的新型网络犯罪案件，犯罪嫌疑人何某非法控制了 500 多组监控摄像头，涉及婚纱店、商超换衣间及家庭卧室等私密场所。该案是广东省首例打击非法入侵“常规摄像头”的黑客案件，案件造成了严重的公共及个人信息泄露。

最近，某市智慧灯杆项目同样遭遇了非法入侵，不法分子利用设备漏洞，非法控制智慧灯杆上高清显示屏、智能信号灯等设备的内容访问和发布，散播不良信息，造成了恶劣影响。

赛安科技（广东）有限公司针对该市场需求，创新性研发了赛安分布式防火墙安全解决方案，防护手段下沉至关键设施设备前，一对一、点对点的防护，解决网安最后 100 米的问题。

赛安分布式防火墙采用高性能、高稳定性的软硬件架构，提供硬件级解决方案，能够适配百兆、千兆、万兆网络。产品主要具备访问控制、虚拟补丁、ARP 防护、Flood 防护、大流量预警等防护功能。产品创新性亮点主要有：

1. 无感知：无需安装任何软件代理，对终端用户使用习惯无改变
2. 零状态：无需配置 IP 地址，对网络架构无影响
3. 易安装：傻瓜式部署，即插即用，无需人工配置
4. 自主学习：主动学习被保护设备网络行为习惯，自动生成防护策略
5. 故障高可用：自带软硬件 BYPASS 功能，故障后客户网络访问无影响
6. 精准防护：可实现“白名单”、“黑名单”，对风险行为进行有效拦截

赛安安全产品符合国家标准，能够适应严苛的户外工作环境，适配多种应用场景，如物联网、智慧城市、医疗行业、制造业等领域，产品已在制造企业、医疗行业应用。

（来源：赛安科技（广东）有限公司）

## 四、活动集锦&预告

### 1. 2021 年四季度活动集锦

2021 年四季度联合会共举办 5 场活动，主题包括碳达峰碳中和技术交流会、领域驱动设计峰会（DDDChina）、2021 年广东省促进中小企业发展（汕头站）暨“企业上市”与“专精特新”专题服务活动、第二届中国智能家电技术发展论坛暨超高清视频和智能家电产业集群推进会、2021 年广东省促进中小企业发展（湛江站）暨企业上市与专精特新专题服务活动。



## 2. 2022 年一季度活动预告

序号	活动主题	活动时间	地点
1	联合会理事会	1月	广东
2	两化融合2.0技术分享	2月	广东
3	项目管理之构建项目管理体系	3月	广东

- 1) 活动联系人：张宝林 电话：020-87237503  
2) 活动具体信息以发布通知为准，活动最终解释权归秘书处。

## 五、学术园地

### 项目经理不能错过的 7 个管理工具

所有的工具，只有在对的时间，用在对的地方，才能真正指导项目经理的实际工作。

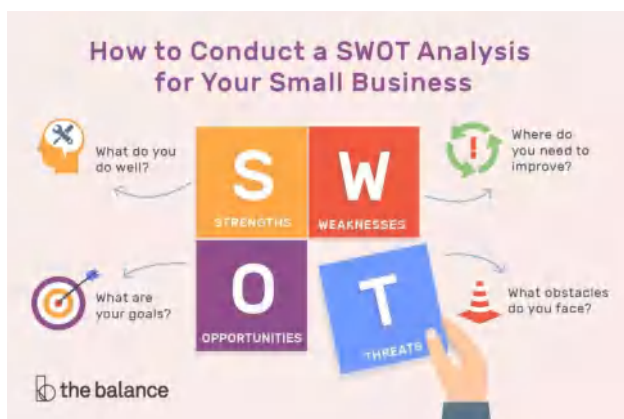
#### ■ SWOT 分析法

Strengths: 优势

Weaknesses: 劣势

Opportunities: 机会

Threats: 威胁



意义：帮你清晰地把握全局，分析自己在资源方面的优势与劣势，把握环境提供的机会，防范可能存在的风险与威胁，对我们的成功有非常重要的意义。

#### ■ PDCA 循环规则

Plan: 制定目标与计划

Do: 任务展开，组织实施

Check: 对过程中的关键点和最终结果进行检查

Action: 纠正偏差，对成果进行标准化，并确定新的目标，制定下一轮计划



意义：每一项工作，都是一个 pdca 循环，都需要计划、实施、检查结果，并进一步进行改进，同时进入下一个循环，只有在日积月累的渐进改善中，才可能会有质的飞跃，才可能取得完善每一项工作，完善自己的人生。

#### ■ 6W2H 法

What: 工作的内容和达成的目标

Why: 做这项工作的原因

Who: 参加这项工作的具体人员，以及负责人

When: 在什么时间、什么时间段进行工作

Where: 工作发生的地点

Which: 哪一种方法或途径

How: 用什么方法进行

How much: 需要多少成本





意义：做任何工作都应该从 6W2H 来思考，这有助于我们的思路的条理化，杜绝盲目性。我们的汇报也应该用 6W2H，能节约写报告及看报告的时间。

■ SMART 原则

- Specific 具体的
- Measurable 可测量的
- Attainable 可达到的
- Relevant 相关的
- Time based 时间的



有的又如此解释此原则

S 代表具体 (Specific)，指绩效考核要切中特

定的工作指标，不能笼统

M 代表可度量 (Measurable)，指绩效指标是数量化或者行为化的，验证这些绩效指标的数据或者信息是可以获得的

A 代表可实现 (Attainable)，指绩效指标在付出努力的情况下可以实现，避免设立过高或过低的目标

R 代表现实性 (realistic)，指绩效指标是实实在在的，可以证明和观察

T 代表有时限 (time bound)，注重完成绩效指标的特定期限

意义：人们在制定工作目标或者任务目标时，考虑一下目标与计划是不是 SMART 化的。只有具备 SMART 化的计划才是具有良好可实施性的，也才能指导保证计划得以实现。

■ 时间管理-重要与紧急

A、重要且紧急

- 紧急状况
- 迫切的问题
- 限期完成的工作

你不做其他人也不能做

B、重要不紧急

- 准备工作
- 预防措施
- 价值观的澄清
- 计划
- 人际关系的建立
- 真正的再创造
- 增进自己的能力

C、紧急不重要

造成干扰的事、电话

信件、报告

会议

许多迫在眉睫的急事

符合别人期望的事

D、不重要不紧急

忙碌琐碎的事

广告函件

电话

逃避性活动

等待时间

优先顺序=重要性×紧迫性



意义：在进行时间安排时，应权衡各种事情的优先顺序，要学会“弹钢琴”。

对工作要有前瞻能力，防患于未然，如果总是在忙于救火，那将使我们的工作永远处理被动之中。

■ 任务分解法[WBS]

即 Work Breakdown Structure，如何进行 WBS 分解：目标→任务→工作→活动

WBS 分解的原则：

将主体目标逐步细化分解，最底层的任务活动可直接分派到个人去完成；每个任务原则上要求分

解到不能再细分为止。

WBS 分解的方法：

至上而下与至下而上的充分沟通

一对一个别交流

小组讨论

WBS 分解的标准：

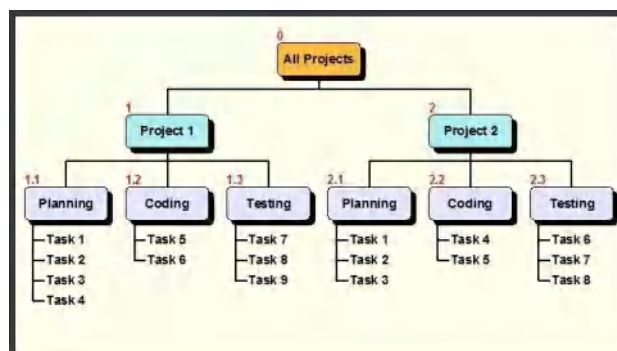
分解后的活动结构清晰

逻辑上形成一个大的活动

集成了所有的关键因素包含临时的里程碑和监

控点

所有活动全部定义清楚



意义：项目经理要学会分解任务，只有将任务分解得足够细，你才能心里有数，才能有条不紊地工作，统筹安排你的时间表。

■ 二八原则

巴列特定律：“总结果的 80%是由总消耗时间中的 20%所形成的。”按事情的“重要程度”编排事务优先次序的准则是建立在“重要的少数与琐碎的多数”的原理的基础上。



意义：这启示我们在工作中要善于抓主要矛盾，善于从纷繁复杂的工作中理出头绪，把资源用在最重要、最紧迫的事情上。

（来源：项目管理者联盟）

## 六、政策标准

### 《“十四五”软件和信息技术服务业发展规划》解读

近日，工业和信息化部印发《“十四五”软件和信息技术服务业发展规划》（下称《规划》），现就《规划》有关内容解读如下：

#### 一、《规划》出台的背景是什么？

软件是新一代信息技术的灵魂，是数字经济发展的基础，是制造强国、网络强国、数字中国建设的关键支撑。习近平总书记在中共中央政治局第三十四次集体学习时强调“要全面推进产业化、规模化应用，重点突破关键软件，推动软件产业做大做强，提升关键软件技术创新和供给能力。”

“十三五”期间，党中央、国务院高度重视软件和信息技术服务业发展，持续加强顶层设计，建立健全政策体系。产业规模效益快速增长，综合竞争力实现新的跃升。一是规模效益快速增长。业务收入从2015年的4.28万亿元增长至2020年的8.16万亿元，年均增长率达13.8%，占信息产业比重从

2015年的28%增长到2020年的40%。二是创新体系更加完善。操作系统、数据库、办公软件等取得一系列标志性成果，部分新兴平台软件、应用软件达到国际领先水平。国内首家开源基金会成立，一批具有影响力的开源项目加速孵化。三是骨干企业实力提升。百强企业收入占全行业比重超过25%，收入超千亿的企业达10家，2家企业跻身全球企业市值前十强。四是产业集聚效应凸显。全国268家软件园区贡献了75%以上的软件业务收入，13家中国软件名城收入占比达77.5%。五是融合应用日益深化。软件加快赋能制造业转型升级，软件信息服务消费在信息消费中占比超过50%，在新冠肺炎疫情期间，软件创新应用有力支撑疫情防控和复工复产。

“十四五”时期是我国开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一个五年，全球新一轮科技革命和产业变革深入发展，软件和信息技术服务业

迎来新的发展机遇。我们要着眼长远、把握大势、系统谋划、真抓实干，加快推进软件和信息技术服务业高质量发展，为建设现代产业体系、构建新发展格局提供有力支撑。

二、《规划》是怎么编制的？总体考虑是什么？

2020年4月，我们组织国家工业信息安全发展研究中心等单位组建编写组，启动《规划》编制工作。编写组在系统梳理总结软件和信息技术服务业“十三五”规划实施情况的基础上，开展产业规模测算、软件产业链供应链分析等专题研究，分片区对全国主要省份和代表性中心城市进行调研座谈，听取十余家软件园区、30余家重点企业以及院士、专家的意见，摸底产业发展情况，形成《规划》初稿。2021年4月起，我们认真学习吸纳国家“十四五”规划纲要等要求，征求了中央网安和信息化委员会办公室、国家发展改革委等19个相关部门，部内16个相关司局和37个地方主管单位的意见，经认真研究，我们采纳了其中的合理建议，修改完善后形成了《规划》。

《规划》在充分衔接继承软件和信息技术服务业“十三五”规划目标任务的基础上，紧密结合软件产业高质量发展要求，强化针对性、系统性、协同性思维，以破解当前我国软件产业发展的关键问题为出发点和落脚点，系统布局、突出应用、统筹推进，充分考虑与现有政策配套协同，明确“十四五”时期软件和信息技术服务业的发展形势、总体要求、主要任务以及保障措施等内容，指导未来五年软件和信息技术服务业发展。

《规划》的总体思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神，立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，构建新发展格局，按照“创新驱动、价值导向、重点突破、协同推进、应用牵引、生态优化、安全可控、开放合作”的原则，以推动高质量发展为主题，以深化供给侧结构性改革为主线，深入实施国家软件发展战略，强化国家软件重大工程引领作用，补齐短板、锻造长板，提升关键软件供给能力，加快繁荣开源生态，夯实产业发展基础，提高产业链供应链现代化水平，坚持应用牵引、整机带动、生态培育，壮大信息技术应用创新体系，全面推进重点领域产业化规模化应用，持续培育数字化发展新动能，全面支撑制造强国、网络强国、数字中国建设。

三、当前我国软件和信息技术服务业发展存在哪些问题？《规划》做出了什么任务部署？

“十三五”时期，我国软件和信息技术服务业得到了长足发展，取得了显著成效，但实现高质量发展仍然面临诸多挑战：一是产业链供应链脆弱，存在断裂风险，产品处于价值链中低端。二是产业基础薄弱，关键核心技术存在短板，原始创新和协同创新能力亟需加强。三是软件与各领域融合应用的广度和深度需进一步深化，企业软件化能力较弱，制约数字化发展进程。四是产业生态国际竞争力亟待提升，企业小散弱，产业结构需进一步优化。五是发展环境仍需完善，“重硬轻软”现象依然严重，

软件价值失衡尚未得到根本性扭转，软件人才供需矛盾突出，知识产权保护需要进一步加强。

《规划》总共包括五个部分，设置了“585”任务措施，即5个主要任务、8个专项行动、5个保障措施。其中：围绕软件产业链、产业基础、创新能力、需求牵引、产业生态部署5项主要任务。一是推动软件产业链升级。围绕软件产业链，加速“补短板、锻长板、优服务”，提升软件产业链现代化水平。二是提升产业基础保障水平。重点夯实共性技术、基础资源库、基础组件等产业发展基础，强化质量标准、价值评估、知识产权等基础保障能力，推进产业基础高级化。三是强化产业创新发展能力。重点加强政产学研用协同攻关，做强做大创新载体，充分释放“软件定义”创新活力，加速模式创新、机制创新，构建协同联动、自主可控的产业创新体系。四是激发数字化发展新需求。鼓励重点领域率先开展关键产品应用试点，推动软件与生产、分配、流通、消费各环节深度融合，加快推进数字化发展，推动需求牵引供给、供给创造需求的更高水平发展。五是完善协同共享产业生态。重点培育壮大市场主体，加快繁荣开源生态，提高产业集聚水平，形成多元、开放、共赢、可持续的产业生态。

为保障各项任务顺利实施，《规划》设置了关键基础软件补短板、新兴平台软件锻长板、信息技术服务应用示范、产业基础能力提升、“软件定义”创新应用培育、工业技术软件化推广、开源生态培育和软件产业高水平集聚8个专项行动，以及健全组织实施机制、加大财政金融支持、打造一流人才

队伍、强化安全服务保障、深化国际开放合作5项保障措施。

四、《规划》对于“十四五”时期我国软件和信息技术服务业发展目标制定主要有哪些考虑？

“十四五”时期推动软件和信息技术服务业发展，需要切实转变发展方式，着力发掘与中高速增长相配套的结构性潜能，加快推动质量变革、效率变革、动力变革。因此，《规划》采用定量目标和定性目标相结合的方式，围绕高质量发展主题，聚焦产业基础高级化、产业链现代化，提出“四新”发展目标。到2025年：

一是产业基础实现新提升。基础组件供给取得突破，标准引领作用显著增强，“十四五”期间制定125项重点领域国家标准。知识产权服务、工程化、质量管理、价值保障等能力有效提升，以企业为主体的协同创新体系基本完备。

二是产业链达到新水平。产业链短板弱项得到有效解决，基础软件、工业软件等关键软件供给能力显著提升。形成具有生态影响力的新兴领域软件产品，到2025年，工业APP突破100万个，长板优势持续巩固，产业链供应链韧性不断提升。

三是生态培育获得新发展。培育一批具有生态主导力和核心竞争力的骨干企业，建设2-3个有国际影响力的开源社区，高水平建成20家中国软件名园，软件市场化定价机制进一步完善，国际交流合作全面深化。

四是产业发展取得新成效。增长潜力有效释放，发展质量明显提升，到2025年，规模以上企业软件

业务收入突破 14 万亿元，年均增长 12% 以上。产业结构更加优化，综合实力迈上新台阶。

五、关于推动软件产业链升级，《规划》提出哪些举措？

《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》提出，要提升产业链供应链现代化水平。“十四五”时期，我们将围绕软件产业链，重点从三方面发力：一是稳固上游，夯实开发环境、工具等产业链上游基础软件实力。二是攻坚中游，提升工业软件、应用软件、平台软件、嵌入式软件等产业链中游的软件水平。三是做优下游，增加产业链下游信息技术服务产品供给。

《规划》针对推动软件产业链升级，部署了 6 项具体任务，即通过聚力攻坚基础软件、重点突破工业软件、协同攻关应用软件、前瞻布局新兴平台软件、积极培育嵌入式软件、优化信息技术服务，加速“补短板、锻长板、优服务”，全面提升软件产业链现代化水平。

六、《规划》将“提升软件价值保障能力”作为产业基础能力提升的重要内容，为什么强调要推动“软件价值提升”？

软件通过可编程的方式，为物理资源和系统赋予更加灵活的使用方式和应用价值，如果把硬件比作躯干，软件就是为硬件产品赋能、赋值、赋智的“灵魂”。当前，我国产业发展中未能充分体现软件价值，软件市场价格长期受抑制，严重影响软件企业生存发展，制约产业综合竞争实力的提升。

因此，《规划》将提升软件价值作为提升产业基础保障水平的一个重要方向，提出了“支撑软件价值提升”重点任务，通过建立软件价值评估机制、推广软件成本度量标准、加强对软件产品和服务价格监管、加强软件知识产权保护、推进软件正版化等方式，进一步突出软件价值导向。

七、《规划》提出“深化软件定义”重点任务的考虑是什么？

“软件定义”是新一轮科技革命和产业变革的新特征和新标志，已成为驱动未来发展的重要力量。“软件定义”拓展了产品的功能，变革了产品价值创造模式，赋予了企业新型能力，催生了平台化设计、个性化定制、网络化协同、智能化生产、服务化延伸、数字化管理等新型制造模式，推动平台经济、共享经济蓬勃兴起，已成为生产方式升级、生产关系变革、新型产业发展的重要引擎。

为充分释放“软件定义”创新活力和驱动力，《规划》部署了“深化软件定义”任务，设置了“‘软件定义’创新应用培育”专项行动。主要内容包括：一是构建“软件定义”技术体系。大力支持开展“软件定义”及泛在操作系统平台相关理论和技术研究，加强政产学研用对接，构建“软件定义”核心技术体系。二是培育“软件定义”创新应用生态。建立面向电子消费、高端装备、智能网联汽车、智慧城市等典型行业领域的“软件定义”解决方案，组织开展试点示范，探索“软件定义”生态发展与运营模式。

八、《规划》在促进软件应用，激发数字化发展需求方面，有哪些重点举措？

当前，人类社会正在进入以数字化生产力为主要标志的发展新阶段，而软件在数字化进程中发挥着重要的基础支撑作用。软件对融合发展的有效赋能、赋值、赋智，全面推动经济社会数字化、网络化、智能化转型升级，持续激发数据要素创新活力，夯实设备、网络、控制、数据、应用等安全保障，加快产业数字化进程，为数字经济开辟了广阔的发展空间。

《规划》遵循“应用牵引、整机带动、生态培育”的产业发展规律，在“激发数字化发展新需求”中部署全面推进重大应用、支撑制造业数字化转型、推进重点领域数字化发展、服务信息消费扩大升级4项举措，通过鼓励各个重点领域、重大工程深入推进关键软件产品应用的方式，推动软件与生产、分配、流通、消费各环节深度融合，加快推进数字化发展，推动需求牵引供给、供给创造需求的更高水平发展。

九、我国软件企业发展取得哪些成效？《规划》围绕培育壮大市场主体，重点开展哪些工作？

经过多年发展，我国软件企业盈利能力和核心竞争力持续提升，形成了大企业和中小企业融通发展的良好局面。一是骨干企业加速壮大。2020年百强企业收入占全行业比重超过25%，收入超千亿的企业达10家，2家企业跻身全球企业市值前十强。二是名企名品脱颖而出。华为进入全球最佳品牌百强行列，国际影响力持续提升；全球互联网企业市值前30强中，中国企业占10家；金山办公市值超过1600亿元，WPS办公软件月活跃用户达4.11亿，全球用户突破10亿。

《规划》注重把培育壮大市场主体与提高产业集聚发展水平结合起来，重点推动以下工作：一是积极做强做大骨干企业。鼓励大型工业企业、重点行业企业培育骨干软件企业，支持软件和信息技术服务企业开展兼并重组和专业化、体系化整合。二是构建协同发展企业梯队。鼓励大企业开放创新资源，建设“双创”平台，向中小企业提供开发环境和科研基础设施，推动大中小企业深度协同。三是推动中小企业专业化、特色化发展。支持中小型软件企业深耕特定行业、领域，形成具有市场竞争力的专用产品。四是推动产业高效集聚发展。提升中国软件名城建设质量，高质量建设中国软件名园，紧扣京津冀、长江经济带、粤港澳大湾区等区域协调发展战略的实施，加强部省市协同，引导各方加大资源投入，加快形成名城、名园、名企、名品一体化发展格局。

十、《规划》对于培育壮大国内开源生态有哪些部署？

开放、平等、协作、共享的开源模式，能够集众智、采众长，加速软件迭代升级，促进产用协同创新，推动产业生态完善，已成为全球软件技术和产业创新的主导模式。可以说“软件定义未来的世界，开源决定软件的未来”。

目前，我国已成为全球开源生态的重要贡献力量，参与国际开源社区协作的开发者数量排名全球第二。企业“拥抱”开源趋势明显，使用开源技术的企业占比近90%。国内开源基金会建设取得实质性进展，“Openharmony”等一批可圈可点的本土开源项目正在孵化。但总体而言，国内开源生态建设

尚处起步阶段，面临发展基础较弱、底层技术掌控不足、开源文化氛围不浓、政策支持有待加强等制约因素。

《规划》突出强调开源在驱动软件产业创新发展、赋能数字中国建设的重要作用，提出“繁荣国内开源生态”的重点任务，设置“开源生态培育”专项行动，统筹推进建设高水平基金会，打造优秀

开源项目，深化开源技术应用，夯实开源基础设施，普及开源文化，完善开源治理机制和治理规则，加强开源国际合作，推动形成众研众用众创的开源软件生态。

（来源：信息技术发展司）

## 七、会员单位风采征集通知

为丰富服务载体，搭建会员沟通交流平台，更好的为会员单位提供服务，广东省电子信息联合会秘书处于 2017 年 1 季度开始编辑《广东省电子信息联合会简报》，简报每季度面向全体会员单位发放（电子版）。

季刊中设立会员单位风采栏目，充分利用联合会平台和资源为各会员单位宣传，使得各会员单位相互了解，增加业务往来、开拓市场，迎接更多的机遇和挑战。

**征集内容包括：会员单位最新动态、会员单位需求调研、会员单位沙龙活动等。**

欢迎各会员单位踊跃报名投稿，征集文稿请统一发至联合会秘书处邮箱：[lh@gitif.com.cn](mailto:lh@gitif.com.cn)，收到后将尽快给予答复。

---

编制单位：广东省电子信息联合会

编制人：张宝林、郑媛

联系电话：020-87237503

联系邮箱：[lh@gitif.com.cn](mailto:lh@gitif.com.cn)

官方网站：[www.gitif.com.cn](http://www.gitif.com.cn)

地址：广州市增城区朱村大道西 76 号

---



广东省电子信息联合会 内部赠阅



官方微信公众号